



Vantaan ja Keravan
hyvinvointialue

Investointisuunnitelma vuosille 2026 –2029

Sosiaali- ja terveystoimi, pelastustoimi ja ICT

Sisällys

| | | |
|---------|---|----|
| 1. | Pysyvät vastaavat..... | 3 |
| 1.1 | Rakennukset..... | 3 |
| 1.1.1. | Hakunilan valmiusasema | 3 |
| 1.1.2. | Lastensuojelun erityisen vaativa asumispalvelu, 2-osastoinen | 4 |
| 1.1.3 | Vammaisten asumispalvelu | 4 |
| 1.1.4 | Peijaksen sairaalan pysäköintitalo | 5 |
| 1.1.5 | Hakunila-Länsimäki terveys- ja perhekeskus | 5 |
| 1.2. | Laite ja kalustohankinnat | 6 |
| 1.2.1 | Ensihoidon ajoneuvokalusto | 6 |
| 1.2.2 | Pelastuslaitoksen henkilö- ja miehistöajoneuvojen hankinta..... | 6 |
| 1.2.3 | Pelastustoiminnan ajoneuvokalusto..... | 7 |
| 1.2.4 | Pelastustoimen muut laite- ja kalustohankinnat | 7 |
| 1.2.5. | Hammashoitolat, hoitokoneiden uusiminen (11 kpl) | 8 |
| 1.2.6. | Myyrmäen terveysaseman uusien suun th hoituhuoneiden laitehankinnat..... | 8 |
| 1.2.7. | Suun terveydenhuollon erikoishoidon yksikkö, Myyrmäki, CAD-CAM-laitteiston uusiminen | 9 |
| 1.2.8. | Neuvolatoiminnan ultraäänilaitteet | 9 |
| 1.2.9. | Endoskoopit | 9 |
| 1.2.10. | Muiden sosiaali- ja terveydenhuollon kohteiden ensikertainen kalustaminen..... | 10 |
| 2. | Investointeja vastaavat sopimukset..... | 10 |
| 2.1. | Rakennukset..... | 10 |
| 2.1.1. | Hakunilan vanhustenkeskus..... | 10 |
| 2.1.2 | Myyrmäen terveysaseman hammashoitolan peruskorjaus, tilojen muuttaminen tarpeita vastaavaksi ja hoituhuoneiden määrän lisääminen..... | 13 |
| 2.1.3. | Korson hammashoitolan siirto liikekeskuksesta Korson terveysaseman tiloihin | 14 |
| 2.2. | ICT ja aineettomat oikeudet | 16 |
| 2.2.1. | Tiedolla johtaminen | 16 |
| 2.2.2. | Asiakas- ja potilastietojärjestelmän tilanteen kartoitus ja jatkotoimenpiteet | 16 |
| 2.2.3. | Teleoperaattoripalvelut | 16 |
| 2.2.4. | Perustietotekniikka | 17 |
| 2.2.5. | Talouden järjestelmäkehitys | 17 |
| 2.2.6. | Tietoliikenneverkkojen kehittäminen | 17 |
| 2.2.6. | Automatisoinnin ja tekoälyn edistynyt käyttö | 17 |
| 2.2.7. | Tietoturva ja tietosuojat..... | 18 |

Yhteenvedotaulukko, investointisuunnitelma 2026–2029

Sosiaali- ja terveystoimi, ICT ja Pelastustoimi

| 2026 - 2029 INVESTOINTISUUNNITELMA | 2026 YHTEENSÄ EUROA | |
|---|------------------------|-------------------------|
| Yhteensä | 245 402 000 | |
| Pysyvät vastaavat | 81 680 000 | |
| Rakennukset | 77 000 000 | |
| Hakunilan valmiusasema | 5 500 000 | |
| Lastensuojelun erityisen vaativa asumispalvelu, 2-osastoinen | 5 000 000 | |
| Vammaisten asumispalvelu | 7 500 000 | |
| Peijaksen sairaala-alueen pysäköintitalo | 18 000 000 | |
| Hakunila-Länsimäki terveys- ja perhekeskus | 41 000 000 | |
| Laite- ja kalustohankinnat | 4 680 000 | |
| Ensihoidon ajoneuvokalusto | 1 000 000 | |
| Pelastustoimen henkilöstö- ja miehistöajoneuvot | 365 000 | |
| Pelastustoiminnan ajoneuvokalusto | 2 385 000 | |
| Muut pelastustoimen laite- ja kalustohankinnat | 260 000 | |
| Hammashoitolat, hoitokoneiden uusiminen (11 kpl) | 330 000 | |
| Myyrmäen terveysaseman uusien suun th hoituhuoneiden laitehankinnat (6 kpl) | 650 000 | |
| Suun th, Myyrmäki, erikoishoidon yksikkö, CAD-CAM-laitteiston uusiminen | 150 000 | |
| Neuvolatoiminnan ultraäänilaitteet | 360 000 | |
| Endoskopiaalilaitteistot | 80 000 | |
| Muiden sosiaali- ja terveydenhuollon kohteiden ensikertainen kalustaminen | 100 000 | |
| Muut investoinnit | | |
| Investointeja vastaavat sopimukset | 163 722 000 | |
| Rakennukset | 139 172 000 | |
| Hakunilan vanhustenkeskus | 92 000 000 | 40 vuoden vuokrasopimus |
| Myyrmäen terveysaseman hammashoitolan peruskorjaus ja hoituhuoneiden lisääminen | 2 500 000 | |
| Korson hammashoitolan siirto liikekeskuksesta Korson terveysaseman tiloihin | 1 800 000 | 10 vuoden vuokrasopimus |
| Pelastustoimi; Vantaan kaupungin kanssa tehtävät pitkäaikaiset jatkosopimukset | 20 882 000 | |
| Sosiaali- ja terveydenhuolto; Vantaan kaupungin kanssa tehtävät pitkäaikaiset jatkosopimukset | 21 990 000 | |
| ICT ja aineettomat oikeudet | 24 550 000 | |
| Tiedolla johtaminen | 700 000 | |
| APTJ kartoitus ja jatko | 12 500 000 | |
| Teleoperaattoripalvelut | 1 000 000 | |
| Perustietotekniikka | 2 800 000 | |
| Talouden järjestelmäkehitys | 2 000 000 | |
| Tietoliikenneverkkojen kehittäminen | 3 000 000 | |
| Automatisoinnin ja tekoälyn edistynyt käyttö | 1 050 000 | |
| Tietosuojaja tietoturva | 1 500 000 | |

1. Pysyvät vastaavat

Omaan taseeseen investoitavat hankkeet

1.1 Rakennukset

Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen tavoitteena on se, että investointiesitykset perustuvat säännölliseen palveluverkkosuunnitteluun ja ratkaisuvaihtoehtoja tutkitaan alueellisilla tai palvelukohtaisilla selvityksillä. Kaikki hankkeet kootaan vuosittain hyväksyttävään investointiohjelmaan ja vuosittaisiin työohjelmiin. Hankekohtaiset tarveselvitykset laaditaan kaikkiin uudisrakennushankkeisiin ja niihin verrattavissa oleviin vuokrakohteisiin. Hankkeiden toteutusmallit valitaan hankekohtaisesti. Hankkeiden rahoitusmuoto valitaan mm. hankkeen luonteen ja markkinatilanteen perusteella.

1.1.1. Hakunilan valmiusasema

Hankkeen sisältö

Hankkeena on pinta-alaltaan 850 brm²:n uudisrakennus, johon tulee toimintaan tarvittavat tilat pelastustoimen kärkiyksikölle (2 hlö) ja ensihoitoyksikölle (2 hlö) sekä kaksi hallipaikkaa ja muut tarvittavat tilat paikalliselle sopimuspalkokunnalle.

Syy hankkeen toteuttamiselle

Pelastuslaitoksen tulisi tavoittaa vähintään 50 % riskiluokan 1 alueilla sattuneista kiireellisistä tehtävistä 6 minuutissa. Nykyisestä asemaverkosta tämä ei ole mahdollista. AVI on määrännyt 12.1.2024 pelastuslaitosta korjaamaan pelastustoiminnan palvelutason puutteet.

Hankkeen vaikutukset toimintaan

Pelastustoiminnan palvelutasoa saadaan korjattua Hakunilassa siten, että laskelmien mukaan saavutetaan vuosittain yli 50 % alueen riskiluokan 1 tehtävistä 6 minuutin tavoiteajassa.

Hankkeen toteuttamisesta aiheutuvat menot

Hankkeen kustannusarvio on 5,5 milj. euroa

1.1.2. Lastensuojelun erityisen vaativa asumispalvelu, 2-osastoinen

Hankkeen sisältö

Hankkeen tavoitteena on kasvattaa Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen lastensuojelun laitoshoidon oman tuotannon kapasiteettia ja palvelutuotannon tehostamista kustannustehokkaasti. Samalla pyritään vähentämään toiminnallisesti haavoittuvien yhden osaston toimipaikkojen määrää.

Syy hankkeen toteuttamiseen

Lastensuojelun laitoshoidossa hyvinvointialueen ostopalvelun suhteellinen osuus on erittäin suuri. Ostopalveluiden kustannustaso on tällä hetkellä korkea, joten hyvinvointialue pyrkii kasvattamaan omana tuotantona tuotettujen palveluiden määrää.

Hankkeen vaikutukset toimintaan

Hankkeen avulla toteuttavan palvelutuotannon volyyymi olisi erityisissä palveluissa 14 tilapaikkaa ja yksi itsenäistymisasunto. Arvio hankkeen laajuudesta on 740 brm² ja arvioitu valmistusaika 2028.

Hankkeen toteuttamisesta aiheutuvat menot

Hankkeen kustannusarvio on 5,0 milj. euroa.

1.1.3 Vammaisten asumispalvelu

Hankkeen sisältö

Tavoitteena on kasvattaa vammaispalveluiden asumispalvelun kapasiteettia. Samalla pyritään vähentämään ostopalvelujen käyttöä sekä toiminnallisesti haavoittuvien pienten yksiköiden määrää. Uuden asumisyksikön volyyymi käsittää 20 asiakaspaikkaa. Rakennuksen suunnittelussa huomioidaan esteettömyys, modernit teknologiset ratkaisut, jotka tukevat asukkaiden arjen hallintaa, sekä turvallisuutta parantavat infrastruktuuriratkaisut. Sopiva rakennuspaikka tullaan etsimään yhteistyössä Vantaan ja Keravan kaupunkien kanssa, ja hankkeen valmistamisen tavoiteaika on 2027–2029. Hankkeen laajuus on arvioitu olevan n. 1200 kem².

Syy hankkeen toteuttamiseen

Etelä-Suomen alueella erityisen haastavasti käyttäytyvien, vammaisten henkilöiden asumispaikoista kysyntä on erittäin suurta tarjontaan nähden. Tavoitteena on vahvistaa palveluiden saatavuutta ja laatua hyvinvointialueella, samalla ottaen huomioon tulevaisuuden palvelurakenteen kestävyys ja vammaisten asumiselle asetut kriteerit.

Hankkeen vaikutukset toimintaan

Uuden asumisyksikön toteutus tukee vammaispalveluiden toiminnan kehittymistä ja tuo pitkäaikaisia etuja palveluiden laadun, saatavuuden ja tehokkuuden parantamisessa.

Hankkeen toteuttamisesta aiheutuvat menot

Hankkeen kustannusarvio on 7,5 milj. euroa

1.1.4 Peijaksen sairaalan pysäköintitalo

Hankkeen sisältö

Peijaksen sairaala-alueen asemakaavan muutosesityksessä pysäköintitalon pysäköintipaikkojen määräksi on arvioitu 1450. Näistä noin 400 tulisi Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen käyttöön ja loput HUS:n käyttöön.

Syy hankkeen toteuttamiseen

Peijaksen alueen pysäköintitalo -hanke liittyy hyvinvointialueen sairaalahankkeeseen. Peijaksen sairaala-alueelle on laadittu asemakaavan muutosesitys, joka mahdollistaa vuodeosastotoimintojen rakentamisen sairaala-alueelle. Tontin käytön tehostaminen edellyttää pysäköintitalon rakentamista.

Hankkeen vaikutukset toimintaan

Pysäköintitalon rakentaminen on välttämätön edellytys, jotta hyvinvointialueen vuodeosastohanke voidaan toteuttaa. Hankkeen suunnittelu käynnistetään vuonna 2026 ja rakentaminen vuonna 2028.

Hankkeen toteuttamisesta aiheutuvat menot

Hankkeen kustannuksiksi on arvioitu 18 milj. euroa.

1.1.5 Hakunila-Länsimäki terveys- ja perhekeskus

Hankkeen sisältö

Vuonna 1984 valmistuneessa rakennuksessa toimiva Hakunilan terveysasema ja vuonna 1993 valmistuneessa rakennuksessa toimiva Länsimäen terveysasema korvataan pinta-alaltaan noin 9200 brm²:n uudisrakennuksella, johon yhdistetään myös perhekeskuksen toimintoja. Lisäksi hankkeeseen sisällytetään suun terveydenhuollon palvelut sekä laboratorion tilojen tarpeet

Syy hankkeen toteuttamiseen

Vantaan väestönkasvu on ollut viime vuosina erittäin nopeaa. Hakunilan suuralueella asuu tällä hetkellä noin 63 000 asukasta. Alueen asukasmäärän ennustetaan kasvavan tulevan kymmenen vuoden aikana noin 10 000 asukkaalla. Länsimäki kuuluu Hakunilan suuralueeseen.

Nykyisten terveysasemien tilat eivät riitä tulevaisuudessa kattamaan väestönkasvun aiheuttamaa painetta sosiaali- ja terveydenhuollon toimintojen integroimiseksi ja laajentamiseksi. Hakunilan terveysaseman nykyiset tilat ovat huonokuntoiset ja Länsimäen terveysasemarakennus lähestyy elinkaarensa päätä.

Hankkeen vaikutukset toimintaan

Terveysasematoiminta Hakunilan terveysasemalla on jouduttu keskeyttämään rakennuksen huonon kunnan takia ja toiminta on toistaiseksi keskitetty Länsimäen terveysasemalle.

Hankkeen toteuttamisesta aiheutuvat menot

n. 41,0 milj. euroa.

1.2. Laite ja kalustohankinnat

1.2.1 Ensihoidon ajoneuvokalusto

Hankkeen sisältö

Ensihoidon operatiivisen ajoneuvokaluston uusiminen

Syy hankkeen toteuttamiselle

Korvataan osa käytössä olevasta ajoneuvokannasta, uusinta 5 v. välein. Vuonna 2026 hankitaan 4 ensihoitoyksikköä.

Hankkeen vaikutukset toimintaan

Mahdollistaa ensihoidon palveluiden tuottamisen

Hankkeen toteuttamisesta aiheutuvat menot

Hankkeen kustannukset 1 milj. euroa

1.2.2 Pelastuslaitoksen henkilö- ja miehistöajoneuvojen hankinta

Hankkeen sisältö

Pelastuslaitoksen ajoneuvokaluston uusiminen, 5 kpl tarkastusautoja ja kevyt kuorma-auto

Syy hankkeen toteuttamiselle

Korvataan pitkän aikavälin suunnitelman mukaisesti osa käytössä olevasta ajoneuvokannasta, henkilöautojen uusintasykli on 5–6 v.

Hankkeen vaikutukset toimintaan

Mahdollistaa pelastustoimen ja ensihoidon palveluiden tuottamisen.

Hankkeen toteuttamisesta aiheutuvat menot

Hankkeen kustannukset 0,365 milj. euroa

1.2.3 Pelastustoiminnan ajoneuvokalusto

Hankkeen sisältö

Pelastustoimen operatiivisen ajoneuvokaluston uusiminen jatkuvan ylläpidon suunnitelman mukaisesti sekä uusien kärkiyksiköiden hankkiminen Aluehallintoviraston korjausmääräykseen vastaamiseksi.

Syy hankkeen toteuttamiselle

Ajoneuvoja uusitaan 4 - 10 vuoden. välein, riippuen yksikön käyttötarkoituksesta, kokonaisikänsä vaihdellessa 4 vuodesta 20 vuoteen. Vuonna 2026 hankitaan 2 sammutusyksikköä, 1 säiliöauto, 1 konttiyksikkö, 1 päivystävän päällikön johtoyksikkö ja 1 kärkiyksikkö.

Hankkeen vaikutukset toimintaan

Mahdollistaa pelastustoimen palveluiden tuottamisen

Hankkeen toteuttamisesta aiheutuvat menot

Hankkeen kustannukset 2,385 milj. euroa

1.2.4 Pelastustoimen muut laite- ja kalustohankinnat

Hankkeen sisältö

Muu pelastuskalusto (esim. letkut, veneet, mönkijät), uusien asemien kalustaminen ja viestiyhteyksien rakentaminen, väestönhälyttimien lisääminen suunnitelman mukaisesti.

Syy hankkeen toteuttamiselle

Käytössä olevan vanhentuneen laite- ja kalustokannan korvaaminen, uusien asemien (Haku- nilan valmiusasema) ensikertainen kalustaminen ja viestiyhteyksien rakentaminen, vanhentuneiden väestönhälyttimien korvaaminen ja uusien hankinta suunnitelman mukaisesti.

Hankkeen vaikutukset toimintaan

Mahdollistaa pelastustoimen ja ensihoidon palveluiden tuottamisen.

Hankkeen toteuttamisesta aiheutuvat menot

Hankkeen toteuttamisesta aiheutuvat menot 0,260 milj. euroa

1.2.5. Hammashoitolat, hoitokoneiden uusiminen (11 kpl)

Hankkeen sisältö

Hoitokoneiden uusiminen on välttämätöntä seuraavissa hammashoitoloissa:

- Kanniston toimipiste kaksi kappaletta. Hankintavuodet 2005 ja 2005. Käyttöikänsä lopussa
- Kartanonkosken toimipiste viisi kappaletta. Hankintavuosi kaikilla 2006. Käyttöikänsä lopussa
- Vaskivuoren toimipiste kolme kappaletta. Hankintavuosi 2006. Käyttöikänsä lopussa
- Myyrmäen toimipiste yksi kappale. Hankintavuosi 2010. Hoitokoneessa jatkuva huoltotarve, joka vaikeuttaa huomattavasti toimintaa.

Syy hankkeen toteuttamiseen

Hammashoitoloiden hoitokoneet ovat tulossa käyttöikänsä loppuun ja ne tulee uusia.

Hankkeen vaikutukset toimintaan

Välttämätön sillä hoitokoneet tulleet käyttöikänsä loppuun.

Hankkeen toteuttamisesta aiheutuvat menot

Hankkeen toteuttamisesta aiheutuvat menot 0,310 milj. euroa

1.2.6. Myyrmäen terveysaseman uusien suun th hoituhuoneiden laitehankinnat

Hankkeen sisältö

Myyrmäen terveysaseman hammashoitolassa toteutetaan peruskorjaus, jossa tiloja muutetaan tarpeita vastaavaksi ja hoituhuoneiden määrää lisätään. Hanke on esitelty investointisuunnitelman kohdassa ' investointeja vastaavat sopimukset '.

Syy hankkeen toteuttamiseen

Investointisuunnitelmaesityksen mukaisen muutostyön mukaiset laitehankinnat.

Hankkeen toteuttamisesta aiheutuvat menot

10 uutta hoituhuonetta, joiden laitteistus 45.000 euroa/huone ja muiden remontoitavien huoneiden kalusteiden uudistus 0,2 milj. euroa. Yhteensä 0,650 milj. euroa.

1.2.7. Suun terveydenhuollon erikoishoidon yksikkö, Myyrmäki, CAD-CAM-laitteiston uusiminen

Hankkeen sisältö

Laitteisto on protetiikassa välttämätön, edellinen 2016 hankittu ei enää vastaa tarpeita.

Hankkeen toteuttamisesta aiheutuvat menot

Laitteiston arvo on 0,150 milj. euroa

1.2.8. Neuvolatoiminnan ultraäänilaitteet

Hankkeen sisältö

7 kpl ultraäänilaitteita ja 2 kpl kannettavia ultraäänilaitteita

Syy hankkeen toteuttamiseen

Tarvittavat laitehankinnat

Hankkeen vaikutukset toimintaan

Välttämätön, ilman koneita ja kalustoa ei voida palvella asiakkaita.

Hankkeen toteuttamisesta aiheutuvat menot

360 000 euroa

1.2.9. Endoskoopit

Syy hankkeen toteuttamiseen

Endoskopian hoitokoneet ovat tulossa käyttöikänsä loppuun ja ne tulee uusia.

Hankkeen vaikutukset toimintaan

Välttämätön sillä hoitokoneet tulleet käyttöikänsä loppuun

Hankkeen toteuttamisesta aiheutuvat menot

80 000 euroa

1.2.10. Muiden sosiaali- ja terveydenhuollon kohteiden ensikertainen kalustaminen

Hankkeen sisältö

Muiden investointisuunnitelmaan sisällytettyjen sosiaali- ja terveydenhuollon kohteiden ensikertainen kalustaminen, kustannusarvio 0,1 milj. euroa

2. Investointeja vastaavat sopimukset

2.1. Rakennukset

2.1.1. Hakunilan vanhustenkeskus

Syy hankkeen toteuttamiseen

Hakunilan vanhustenkeskuksen tarveselvitys on tehty vuonna 2021, kun sosiaali- ja terveys-toimi oli Vantaalta osana Vantaan kaupunkia ja Keravan alue osana Keravan kaupunkia. Tarveselvitystyössä tutkittiin kahta vaihtoehtoa ja pyrittiin löytämään tontti, joka mahdollistaisi 200 asunnon vanhustenkeskuksen sekä päivätoiminnan ja kotihoidon tilat. Tehdyssä tarveselvityksessä esitettiin kahta vaihtoehtoa:

Vaihtoehto 1: Vanhustenkeskuksen sijoittaminen keskeiselle paikalle: Hakunilan keskustasta oli haastavaa löytää riittävän suuri tontti ko. tarvetta varten. Vanhustenkeskuksen tarpeita ajatellen Hakunilan keskusta on tarpeettoman keskeinen, voidaan säästää keskustatontit muuhun käyttöön.

Vaihtoehto 2: Palveluverkko- ja taloussuunnitelmien mukainen uudisrakennus, noin 140 yhteisöllisen ja ympärivuorokautisen asumispalvelun asuntoa vanhuksille, lähelle tulevaa koulua ja päiväkotipalveluita. Rakennuspaikka on Hakunilan urheilupuiston vieressä, Hevoshaantien varrella. Tontin laidalla on aiemmin sijainnut sittemmin purettu Hevoshaan koulu. Tontti on kaupungin omistuksessa. Tarveselvitystyössä päädyttiin uuden Hakunilan vanhustenkeskuksen sijoittamiseen Hevoshaantien varrelle, mutta päätöksiä sijoittumisesta ei vielä ole.

Vanhusten määrä kasvaa seuraavan kymmenen vuoden aikana koko Vantaan ja Keravan hyvinvointialueella alueella voimakkaasti. Hakunilan vanhustenkeskuksen rakennuspaikka ei ole vielä varmistunut. Hankkeelle on tarkoitus hakea yksityinen kiinteistösijoittaja, joka vuokraa kohteen asuntoja suoraan asukkaille. Tavoitteena on, että Hakunilan vanhustenkeskus valmistuu vuoden 2029 aikana.

Hakunilan suuralueen ikääntyneen väestön kasvu ja ennuste vuosille 2022–2031 (Lähde Tilastokeskus ja Vantaan kaupunki). Kasvuprosentti vertaa v. 2022 tilanteeseen.

| Vuosi Ikäryhmä Kuntaliitto | 2022 | | 2023 | | 2024 | | 2025 | | 2026 | | 2027 | | 2028 | | 2029 | | 2030 | | 2031 | |
|-------------------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | # | % | # | % | # | % | # | % | # | % | # | % | # | % | # | % | # | % | # | % |
| 0-6 | 2 397 | 0,0 % | 2 377 | -0,8 % | 2 391 | -0,3 % | 2 386 | -0,5 % | 2 396 | -0,0 % | 2 413 | 0,7 % | 2 430 | 1,4 % | 2 463 | 2,8 % | 2 492 | 4,0 % | 2 512 | 4,8 % |
| 7-14 | 2 981 | 0,0 % | 2 965 | -0,5 % | 2 966 | -0,5 % | 2 905 | -2,5 % | 2 904 | -2,6 % | 2 880 | -3,4 % | 2 908 | -2,4 % | 2 893 | -3,0 % | 2 885 | -3,2 % | 2 880 | -3,4 % |
| 15-49 | 14 078 | 0,0 % | 14 351 | 1,9 % | 14 633 | 3,9 % | 14 849 | 5,5 % | 15 271 | 8,5 % | 15 662 | 11,3 % | 16 152 | 14,7 % | 16 583 | 17,8 % | 16 938 | 20,3 % | 17 198 | 22,2 % |
| 50-64 | 5 939 | 0,0 % | 5 880 | -1,0 % | 5 885 | -0,9 % | 5 937 | -0,0 % | 5 935 | -0,1 % | 5 970 | 0,5 % | 6 000 | 1,0 % | 5 959 | 0,3 % | 6 001 | 1,0 % | 6 056 | 2,0 % |
| 65-74 | 3 021 | 0,0 % | 2 953 | -2,3 % | 2 951 | -2,3 % | 2 873 | -4,9 % | 2 889 | -4,4 % | 2 903 | -3,9 % | 2 960 | -2,0 % | 3 036 | 0,5 % | 3 071 | 1,7 % | 3 143 | 4,0 % |
| 75-84 | 1 731 | 0,0 % | 1 893 | 9,4 % | 1 969 | 13,7 % | 2 066 | 19,4 % | 2 150 | 24,2 % | 2 263 | 30,7 % | 2 308 | 33,3 % | 2 335 | 34,9 % | 2 344 | 35,4 % | 2 323 | 34,2 % |
| yli 85 | 372 | 0,0 % | 385 | 3,5 % | 435 | 16,9 % | 467 | 25,5 % | 519 | 39,5 % | 536 | 44,1 % | 590 | 58,6 % | 668 | 79,6 % | 764 | 105,4 % | 858 | 130,6 % |
| Yhteensä | 30 519 | 0,0 % | 30 804 | 0,9 % | 31 230 | 2,3 % | 31 483 | 3,2 % | 32 064 | 5,1 % | 32 627 | 6,9 % | 33 348 | 9,3 % | 33 937 | 11,2 % | 34 495 | 13,0 % | 34 970 | 14,6 % |

Laila sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä (2021/612) 8 § säännellään, että hyvinvointialueella on oltava järjestämisvastuunsa toteuttamisen edellyttämä riittävä oma palvelutuotanto, jolla varmistetaan alueen palvelujen saatavuus asiakkaille. Vantaan ja Keravan hyvinvointialueella tavoitteena on, että ympärivuorokautista palveluasumista lisätään omana tuotantona tulevina vuosina siten, että oman ja ostopalvelun suhde tasoittuu ollen mahdollisesti 50 %–50 % (tuotantotapa-analyysit).

Hankkeen sisältö

Hakunilan vanhustenkeskuksen on tarkoitus sijoittua keskeiselle paikalle, asutuksen ja päivähoitopalvelujen lomaan, jotta paikan valinta toteuttaisi haluttua yhteisöllisyyttä ja monisukupolvisuutta täysimääräisesti. Hakunilan uuteen vanhustenkeskukseen on edelleen tavoitteena rakentaa 200 asuntoa, mikäli tontti mahdollistaa tämän rakentamisen. Asuntojen määrää voidaan tarvittaessa vähentää esimerkiksi 140 asuntoon, mikäli riittävän suurta tonttia ei ole osoittaa Hakunilan suuralueelta. Tärkeää on huomioida asunnoissa asukkaan hoidon tarpeen lisääntyminen käyttäen muuntojoustavia ratkaisuja.

Uuden vanhustenkeskuksen myötä vähennettäisiin muilta hyvinvointialueilta ostettavaa palvelua ja vahvistetaan oman palvelutuotannon osuutta palveluista. Vanhustenkeskukseen tul-taisiin siirtämään kotihoidon toimistotilat ja kuntouttava päivätoiminta. Valmistumisen myötä nykyisistä toimisto- ja palvelutiloista Hakunilan alueella tullaan luopumaan.

Vanhustenkeskuksiin rakennetaan eritasoista tuettua asumista; yhteisöllistä asumista sekä ympärivuorokautista palveluasumista, jotta asukkaiden ei tarvitse toimintakyvyn heiketessä muuttaa toiseen yksikköön. Lisäksi vanhustenkeskuksiin on suunnitteilla kuntouttavaa päivätoimintaa, neuvonnan ja asiakasohjauksen toimipisteitä sekä kotihoidon toimistotiloja. Tiloihin suunnitellaan yhteiskäyttöisiä, muunneltavia tiloja, jotta tilojen käyttö on mahdollisimman joustavaa ja tarpeen mukaista myös esimerkiksi kunnalle, asukkaille ja kolmannelle sektorille.

Kotona-asumista tukevien palveluiden ja asumisen palveluiden keskittäminen yhteen kiinteistöön tuo synergiaetua niin alueen asukkaiden kuin henkilöstön näkökulmasta. Yhteistilat tukevat toimijoiden tiivistä yhteistyötä lainmukaisten palvelujen jatkuvuuden turvaamiseksi. Samat asiakkaat saattavat käyttää tai olla omaisina kiinteistön useissa eri palveluissa.

Henkilöstön erilaista osaamista pystytään hyödyntämään entistä tehokkaammin. Keskitetty vanhustenkeskus tukee alueen asukkaita ja palvelujen käyttäjiä luomalla heille puitteet yhteisöllisen toiminnan kehittämiseen sekä vapaaehtoistyön ja kolmannen sektorin kiinnittymistä asiakkaan palvelukokonaisuuteen.

Hankkeen vaikutukset toimintaan

Hyvinvointialueen tavoitteena on vuokrata valmistuvasta kohteesta toimitiloja Hakunilan alueen vanhusten palveluiden järjestämistä varten.

Suunnitelman mukaan uuteen Hakunilan vanhustenkeskukseen tullaan keskittämään kotihoiton toimistotilat ja kuntouttava päivätoiminta. Uusien tilojen valmistumisen myötä tullaan luopumaan nykyisistä Hakunilassa sijaitsevista toimistotiloista. Uuden vanhustenkeskuksen myötä vähennettäisiin muilta hyvinvointialueilta ostettavaa palvelua ja vahvistetaan oman palvelutuotannon osuutta palveluista.

Tällä hetkellä yhteisöllisen asumisen peittävyys 75-vuotta täyttäneessä väestössä on 0,8 %, ja tavoitteena on nostaa yhteisöllisen asumisen peittävyyttä 2,0 %:iin vuoteen 2030 mennessä, samalla kun ympärivuorokautisen palveluasumisen peittävyyttä madalletaan.

Pitkäaikaisen ympärivuorokautisen asumispalvelun peittävyyttä pyritään laskemaan 6,2 % 5,5 %:iin vuoteen 2030 mennessä ja samanaikaisesti kustannuksia kyetään hillitsemään (0,1 % peittävyuden lasku = 1,5 M€). Tavoitteena on, että ympärivuorokautista palveluasumista lisätään omana tuotantona tulevana vuosina siten, että oman ja ostopalvelun suhde tasoittuu olleen mahdollisesti 50 %–50 % (tuotantotapa-analyytit). Oma tuotanto oli tuotantotapa-analyyssissä 2023 toteuman mukaan 7 €/vrk edullisempi kuin ostopalveluna tuotettu palvelu, 200 asunnon osalta säästö 500 000 €/v. Toimitilojen kustannus 50 000 €/v. Nettosäästö 450 000 € (500 000 € - 50 000 €).

Hankkeen toteuttamisesta aiheutuvat menot

Hanke on tarkoitus toteuttaa vuokrahankkeena, jolloin hyvinvointialue vuokraa kohteen asunnot ja vuokraa niitä edelleen asukkaille. Hyvinvointialueelle tuleva kohteen vuokrien nettovaikeus on pieni, koska asuntojen asukkaat maksavat hyvinvointialueelle vuokraa.

Hankkeen toteuttaminen hyvinvointialueen vuokrahankkeena mahdollistaa sen, että hankkeen rakennuttajan on mahdollista hakea ja saada rakentamiskustannusten arvonlisäveron palautuksen. Hyvinvointialueen toimiessa ns. ensivuokralaisena myös vuokrista saadaan arvonlisäveron palautus ja asunnot on mahdollista jälleenvuokrata asukkaille arvonlisäveron määrän edullisemmalla vuokralla.

Tavoitteena on saada uudiskohteeseen yhteensä 200 asuntoa (yhteisöllinen ja ympärivuorokautinen palveluasuminen), jotka korvaavat nykyisen palvelukeskus Hopeahovin tilat. Tämä tarkoittaa noin 140 uutta paikkaa (sisältäen yhteisöllinen ja ympärivuorokautinen asuminen). Nykyinen Hopeahovi on valmistunut 1950 ja laajennusosa 1980-luvulla. Nykyinen rakennus ei

sovellu käyttötarkoitukseensa, koska ei täytä muuttuneita esteettömyyskriteereitä, turvallisuuskriteereitä eikä laatusuosituksen mukaisia vaateita asumiselle.

Uuteen Keravalla sijaitsevaan vanhustenkeskukseen tullaan keskittämään iäkkäiden neuvonan ja asiakasohjauksen sekä kotihoidon toimistotilat ja kuntouttava päivätoiminta. Uusien tilojen valmistumisen myötä tullaan luopumaan nykyisistä Keravalla sijaitsevista toimistotiloista. Uuden vanhustenkeskuksen myötä vähennettäisiin muilta hyvinvointialueilta ostettavaa palvelua ja vahvistetaan oman palvelutuotannon osuutta palveluista.

Tällä hetkellä yhteisöllisen asumisen peittävyys 75-vuotta täyttäneessä väestössä on 0,8 %, ja tavoitteena on nostaa yhteisöllisen asumisen peittävyttä 2,0 %:iin vuoteen 2030 mennessä, samalla kun ympärivuorokautisen palveluasumisen peittävyttä madalletaan. Pitkäaikaisen ympärivuorokautisen asumispalvelun peittävyttä pyritään laskemaan 6,2 % 5,5 %:iin vuoteen 2030 mennessä ja samanaikaisesti kustannuksia kyetään hillitsemään (0,1 % peittävyden lasku = 1,5 M€).

Tavoitteena on, että ympärivuorokautista palveluasumista lisätään omana tuotantona tulevina vuosina siten, että oman ja ostopalvelun suhde tasoittuu ollen mahdollisesti 50 %–50 % (tuotantotapa-analyysit). Oma tuotanto oli tuotantotapa-analyysissa 2023 toteuman mukaan 7 €/vrk edullisempi kuin ostopalveluna tuotettu palvelu, 200 asunnon osalta säästö 500 000 €/v.

Investoinnin realisoitumisessa on otettu huomioon, että hanke korvaa osin vanhoja tiloja, tuo lisää vuokratuloja asumispaikkojen lisääntymisen myötä ja palvelu on mahdollista toteuttaa kustannustehokkaammin.

Hankkeen toteuttamisesta aiheutuvat menot

Hankkeen investoinnin kustannusarvioksi on laskettu noin 39 milj. euroa. Hyvinvointialueen vuokramenot 40 vuoden bruttovuokrasopimuksella olisivat noin 92 milj. euroa. Koska tällä hetkellä vaikuttaa siltä, että vanhusten palveluasumiseen ei ainakaan lähivuosina saada ARA:n investointitukia, on myös mahdollista, että hankkeen vuokrasopimuksen pituus on lyhyempi kuin 40 vuotta.

2.1.2 Myyrmäen terveysaseman hammashoitolan peruskorjaus, tilojen muuttaminen tarpeita vastaavaksi ja hoituhuoneiden määrän lisääminen

Syy hankkeen toteuttamiseen

Tiloissa toimii erikoishoidon yksikkö, joka vastaa koko Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen erikoishammashoidosta sekä Myyrmäen alueen perushammashoidosta.

Hyvinvointialueen väestömäärän kasvaessa myös erikoishammashoidon tarve kasvaa, minkä seurauksena kasvaa myös henkilöstöresurssien ja vastaanottotilojen tarve. Lisäksi

erikoishoidon yksikön toimintaan liittyvät uudistamista vaativilla lääkinällisillä laitteilla (CAD-CAM-laitteet, jyrsimet, keramiauunit, mikroskoopit, skannerit) on erilaiset tekniset ja toiminnalliset tilavaatimukset kuin nykyisin käytössä olevissa tiloissa Palveluverkkosuunnitelman mukaan Myyrmäen terveysasemalle suunnitellaan toista hyvinvointialueen kiireellisen hoidon yksikköä, jonka toiminnan käynnistäminen edellyttää myös asianmukaiset tilat.

Tiloihin siirtyvät hoitolat:

- Vaskivuoren koulun hammashoitola siirtyisi Myyrmäen terveysaseman hammashoitolan tiloihin. Koulu on esittänyt jo pitkään, että tarvitsee hammashoitolan tilat omaan toimintaansa
- Pähkinärinteen hammashoitola on elinkaarensa päässä

Hankkeen sisältö

Hoituhuoneiden määrää kasvatetaan kymmenellä huoneella 20:stä 30:een. Tukitoimintoihin vaadittavien tilojen modernisointi: välinehuollon logistiikka, odotustilat, lääkinällisten laitteiden tilat, palveluohjaus, back-office, joka mahdollistaa henkilökunnan muun kuin potilaan hoitoon vaadittavat tilat. Mahdollistaa kaksivuorotyön ja tehostaa tilojen käyttöä potilastyöhön.

Hankkeen vaikutukset toimintaan

Tehostaa toimintaa, mahdollistaa toiminnan modernisoinnin, palvelu asiakaslähtöisempää.

Hankkeen toteuttamisesta aiheutuvat menot

Hammashoitolan muutostöiden kustannuksiksi on arvioitu noin 2,5 milj. Euroa. Muutostyöt kattavat myös vanhojen tilojen alueen.

2.1.3. Korson hammashoitolan siirto liikekeskuksesta Korson terveysaseman tiloihin

Syy hankkeen toteuttamiseen

Korson hammashoitolan nykyiset tilat sijaitsevat elinkaarensa päässä olevassa rakennuksessa. Tiloissa on ilmennyt vakavia sisäilmaongelmia ja kosteusvaurioita. Riski toiminnan keskeyttämiseen rakennusteknisistä syistä on suuri. Toiminnan keskeytyksen riskin vähentäminen tai eliminointi edellyttää suunnitelmallista luopumista vanhoista tiloista ja uuden korvaavan tilan hankintaa.

Korson nykyinen hammashoitola sijaitsee vanhassa liike- ja asuinrakennuksessa erillään Korson terveysasemasta. Hyvinvointialueen palveluverkkosuunnitelman mukaisesti hammashoitolat tulee sijoittaa terveysasemien yhteyteen.

Hankkeen sisältö

Hanke toteutetaan vuokrahankkeena, jonka yhteydessä toteutetaan yhdeksän hoituhuoneen edellyttämät vastaanotto- ja tukitilojen muutostyöt.

Hankkeen vaikutukset toimintaan

Hankkeen yhteydessä toteutetaan nykyaikaisen suun terveydenhuollon toimintaa palvelevat vastaanottotilat, joiden avulla voidaan tehostaa toimintaa ja keskittää ammatillista osaamista. Samalla mahdollistetaan kahden pienen kouluilla sijaitsevan hammashoitolan lakkauttaminen ja saavutetaan synergia etuja turvajärjestelyissä, potilaiden ohjauksessa ja tukitoiminnoissa.

Hankkeen toteuttamisesta aiheutuvat menot

Hammashoitolan vuokrasopimuksen arvo olisi noin 1,8 milj. euroa. Vuokrasopimuksen pituus on arvioitu 10 vuotta.

2.1.4 Kaupungeilta siirtymäkauden vuokrasopimuksilla vuokrattujen tilojen jatkovuokraus

Syy hankkeen toteuttamiseen

Voimaansopimusten mukaisesti Vantaan ja Keravan hyvinvointialue ja Vantaan kaupunki tekivät toimitilojen hallinnasta vuokrasopimukset siten, että ne ovat voimassa ainakin 31.12.2025 asti. Vuokrasopimuksessa sovitun vuokran on katettava vuokrasopimuksen kohteena olevaan toimitilaan liittyvät kohtuulliset pääoma- ja ylläpitokustannukset.

Hyvinvointialue on neuvotellut Vantaan kaupungin kanssa siirtymäkauden 1.1.2023 – 31.12.2025 päättyessä pitkäaikaisista määräaikaisista vuokrasopimuksista. Investointisuunnitelmassa esitetään määräraha, joka mahdollistaa pitkäaikaisten vuokrasopimusten tekemisen siltä osin, kuin neuvottelut ovat tässä vaiheessa edenneet. Neuvotteluja jatketaan vuonna 2025 sekä Vantaan että Keravan kaupungin kanssa ja tarvittavin osin käytetään voimaansopimusten mukainen 12 kuukauden jatko-optio, jotta voidaan turvata hyvinvointialueen toiminta olemassa olevissa toimitiloissa.

Hankkeen toteuttamisesta aiheutuvat menot

Pelastustoimi 20,882 milj. euroa

Sosiaali- ja terveydenhuolto 21,990 milj. euroa

2.2. ICT ja aineettomat oikeudet

2.2.1. Tiedolla johtaminen

Hankkeen sisältö

Toteutetaan migraatio tekoälypohjaisiin ratkaisuihin tietoaltaan infran, kehityksen ja työkalujen osalta, sekä näiden kilpailutus ja hankinta. Tavoitellaan mittavia kustannussäästöjä tekoälypohjaisten työkalujen, prosessien ja toimintamallien kautta kehittäjäresurssien ja toimittajien tarpeen pienenemisenä. Maksimoidaan myös tietoaltaan hyödyntäminen ja tekoälypohjaisten ratkaisujen vaikuttavuus integroimalla kaikki tarkoituksenmukaiset järjestelmät tietoaaltaan.

Hankkeen toteuttamisesta aiheutuvat menot

0,7 milj. euroa

2.2.2. Asiakas- ja potilastietojärjestelmän tilanteen kartoitus ja jatkotoimenpiteet

Hankkeen sisältö

Apotin nykyiset määräaikaiset sopimukset päättyvät 2027 (Vantaa) ja 2028 (Kerava). Selvitetään edellytykset Apotin käytön jatkamiselle, selvityksen tuloksena mahdollinen asiakas- ja potilastietojärjestelmän sekä siihen liitännäisten järjestelmien kilpailutus ja uuden järjestelmän tekninen käyttöönotto.

Hankkeen toteuttamisesta aiheutuvat menot

2,5 milj. euroa

2.2.3. Teleoperaattoripalvelut

Hankkeen sisältö

Teleoperaattoripalveluiden sekä puhelinvaihd palvelun kilpailuttaminen ja mahdollinen toimittajavaihdos

Hankkeen toteuttamisesta aiheutuvat menot

1,0 milj. euroa

Hankkeen sisältö

2.2.4. Perustietotekniikka

Hankkeen sisältö

Perustietotekniikan kilpailuttaminen ja mahdollinen toimittajanvaihdos. Alustan, infran ja laitteiden käyttöjärjestelmien pitäminen nykyaikaisena.

Hankkeen toteuttamisesta aiheutuvat menot

2,8 milj. euroa

2.2.5. Talouden järjestelmäkehitys

Hankkeen sisältö

Talousjärjestelmän (SAP), ostolaskujen kierrätysjärjestelmän (Rondo), konsernitilinpäätösjärjestelmän, likviditeetinhallinnan, maksupääteratkaisujen ja muiden talouden järjestelmien sopimusten päättymiset tai alustan vanhentumiset vaativat jatkokehitystä tai uusia toteutustapoja. Tämän johdosta tulee mahdollistaa järjestelmien kilpailutus ja uusien järjestelmien käyttöönotto.

Hankkeen toteuttamisesta aiheutuvat menot

2,0 milj. euroa

2.2.6. Tietoliikenneverkkojen kehittäminen

Hankkeen sisältö

Tietoliikenneoperaattorin kilpailuttaminen ja käyttöönotto sopimuksen päättyessä. Mahdollistetaan uusien tietoliikenneverkkojen käyttöönotto ja mahdollisten nykyisten verkkojen alasajo.

Hankkeen toteuttamisesta aiheutuvat menot

3,0 milj. euroa

2.2.6. Automatisoinnin ja tekoälyn edistynyt käyttö

Hankkeen sisältö

Toteutetaan Vaken oma asiakas- ja potilastiedon käsittelyn ja automaattisen rakenteisen kirjaamisen mahdollistava tietoturvallinen tekoälyratkaisu infran, kehityksen ja työkalujen

osalta. Tavoitellaan mittavia kustannussäästöjä tekoälypohjaisten työkalujen ja automaation kasvattamisen kautta työn tehostumisella ja virheiden vähentymisellä.

Hankkeen toteuttamisesta aiheutuvat menot

1,050 milj. euroa

2.2.7. Tietoturva ja tietosuojaja

Hankkeen sisältö

Tietoturvan ja yksityisyyden kehittämisellä kehitetään tekninen suojaus jolla suojataan tietojen yksityisyys ja varmistetaan tietojen muuttumattomuus ja eheys etenkin asiakas- ja potilas-tiedon osalta. Tekoälyä hyödyntävät hyökkäykset pystyvät mukautumaan ja oppimaan reaaliajassa, mikä tekee niistä erittäin vaikeita torjua perinteisin menetelmin. Tekninen tietoturva-järjestelmä parantaa valmiuksia tunnistaa ja ehkäistä uusia, kehittyviä uhkia ja niiden toteutumista organisaatiossa.

Hankkeen toteuttamisesta aiheutuvat menot

1,5 milj. euroa

| | | |
|---|--------------------------------|--|
| 2026 - 2029 INVESTOINTISUUNNITELMA | 2026 YHTEENSÄ EUROA | |
| Yhteensä | 245 402 000 | |

| | | |
|--------------------------|-------------------|--|
| Pysyvät vastaavat | 81 680 000 | |
|--------------------------|-------------------|--|

| | | |
|--|-------------------|--|
| Rakennukset | 77 000 000 | |
| Hakunilan valmiusasema | 5 500 000 | |
| Lastensuojelun erityisen vaativa asumispalvelu, 2-osastoinen | 5 000 000 | |
| Vammaisten asumispalvelu | 7 500 000 | |
| Peijaksen sairaala-alueen pysäköintitalo | 18 000 000 | |
| Hakunila-Länsimäki terveys- ja perhekeskus | 41 000 000 | |

| | | |
|---|------------------|--|
| Laite- ja kalustohankinnat | 4 680 000 | |
| Ensihoidon ajoneuvokalusto | 1 000 000 | |
| Pelastustoimen henkilöstö- ja miehistöajoneuvot | 365 000 | |
| Pelastustoiminnan ajoneuvokalusto | 2 385 000 | |
| Muut pelastustoimen laite- ja kalustohankinnat | 260 000 | |
| Hammashoitolat, hoitokoneiden uusiminen (11 kpl) | 330 000 | |
| Myyrmäen terveysaseman uusien suun th hoituhuoneiden laitehankinnat (6 kpl) | 650 000 | |
| Suun th, Myyrmäki, erikoishoidon yksikkö, CAD-CAM-laitteiston uusiminen | 150 000 | |
| Neuvolatoiminnan ultraäänilaitteet | 360 000 | |
| Endoskopialaitteistot | 80 000 | |
| Muiden sosiaali- ja terveydenhuollon kohteiden ensikertainen kalustaminen | 100 000 | |

| |
|--------------------------|
| Muut investoinnit |
|--------------------------|

| | | |
|---|--------------------|--|
| Investointeja vastaavat sopimukset | 163 722 000 | |
|---|--------------------|--|

| | | |
|---|--------------------|-------------------------|
| Rakennukset | 139 172 000 | |
| Hakunilan vanhustenkeskus | 92 000 000 | 40 vuoden vuokrasopimus |
| Myyrmäen terveysaseman hammashoitolan peruskorjaus ja hoituhuoneiden lisääminen | 2 500 000 | |
| Korson hammashoitolan siirto liikekeskuksesta Korson terveysaseman tiloihin | 1 800 000 | 10 vuoden vuokrasopimus |
| Pelastustoimi; Vantaan kaupungin kanssa tehtävät pitkäaikaiset jatkosopimukset | 20 882 000 | |
| Sosiaali- ja terveydenhuolto; Vantaan kaupungin kanssa tehtävät pitkäaikaiset jatkos. | 21 990 000 | |

| | | |
|--|-------------------|--|
| ICT ja aineettomat oikeudet | 24 550 000 | |
| Tiedolla johtaminen | 700 000 | |
| APTJ kartoitus ja jatko | 12 500 000 | |
| Teleoperaattoripalvelut | 1 000 000 | |
| Perustietotekniikka | 2 800 000 | |
| Talouden järjestelmäkehitys | 2 000 000 | |
| Tietoliikenneverkkojen kehittäminen | 3 000 000 | |
| Automatisoinnin ja tekoälyn edistynyt käyttö | 1 050 000 | |
| Tietosuojaja tietoturva | 1 500 000 | |